

برادر گرامی جناب آقای دکتر زراعت  
رئیس محترم دانشگاه کاشان و دبیر هیئت امنا

با سلام و احترام

در اجرای ماده‌ی «۵» آئین‌نامه داخلی هیئت‌امنا به پیوست صورتجلسه نشست هیئت امنای دانشگاه کاشان مورخ ۹۹/۰۷/۰۷ که به تأیید وزیر محترم علوم، تحقیقات و فناوری رسیده است، برای اجرا ابلاغ می‌گردد.  
ضمناً در اجرای مفاد بند «۵» دستورالعمل نحوه‌ی تنظیم دستور جلسه، ارائه گزارش و تدوین صورتجلسه‌های کمیسیون دائمی و هیئت امنا (موضوع بخشنامه شماره ۱۵/۵۴۳۰۹۸ مورخ ۹۲/۱۰/۱۶ این مرکز) مقتضی است مصوبات یاد شده در تارنمای آن دانشگاه درج گردد. مقتضی است به منظور اطلاع رسانی به اعضای محترم هیئت امنا، ترتیبی اتخاذ فرمایند نسخه ای از صورتجلسه در اختیار ایشان قرار گیرد.

با آرزوی توفیقات الهی

عبدالرضا باقری

قائم مقام وزیر و رئیس مرکز

هیئت‌های امنا و هیئت‌های ممیزه

نشانی:  
تهران - شهرک قدس  
میدان صنعت - خیابان  
خورشید، خاندان هرمزان  
پیش‌خیابان پیروزان چابویی  
کد پستی: ۱۳۶۶۶-۲۲۸۹۱  
شماره تلفن: ۸۱۳۳۱۰۰۰  
صندوق پستی:  
تهران ۱۵۱۳-۱۳۶۶۵  
Website: www.msrt.ir  
Email: info@msrt.ir



دانشگاه کاشان

بسمه تعالی

تاریخ:

شماره:

پوست:

صور تجله دوازدهمین نشست عادی هیئت امنای دانشگاه کاشان - مورخ ۱۳۹۹/۰۷/۰۷

۷۰۰۰	کمک به تکمیل کلینیک سلامت	۴
۱۰۰۰	مشارکت و تکمیل پروژه فضای ورزشی رو باز	۵
۷۰۰۰	مشارکت و تکمیل پروژه درمانگاه	۶
۷۸۰۰	مشارکت در بهینه سازی خوابگاه ها	۷
۵۶۰۸۰	جمع کل	

**دستور هجدهم:** (موضوع مصوبه دستور بیست و دوم کمیسیون دائمی مورخ ۱۳۹۹/۰۶/۲۵) در خواست دانشگاه در خصوص حذف دریافت هزینه خدمات فرهنگی و ورزشی از دانشجویان هزینه پرداز در نیمسال دوم ۹۸-۹۹ مصوبه: به استناد ماده (۱) قانون احکام دائمی برنامه های توسعه کشور با توجه به شیوع بیماری کرونا و عدم حضور دانشجویان هزینه پرداز و عدم ارائه خدمات فرهنگی و ورزشی در نیمسال دوم ۹۸-۹۹، هیئت امناء با حذف دریافت هزینه خدمات فرهنگی و ورزشی از این دانشجویان در نیمسال دوم ۹۸-۹۹ موافقت نمود.

**دستور نوزدهم:** (موضوع مصوبه دستور بیست و سوم کمیسیون دائمی مورخ ۱۳۹۹/۰۶/۲۵) بررسی و تصویب دستور العمل اجرایی امور اقتصادی و سرمایه گذاری

مصوبه: به استناد ماده (۱) قانون احکام دائمی برنامه های توسعه کشور و بند «الف» ماده ۷ قانون تشکیل هیئت های امنای دانشگاه ها و موسسات آموزش عالی و پژوهشی، هیئت امناء با دستور العمل اجرایی و امور اقتصادی و سرمایه گذاری (به شرح پیوست شماره ۴) پس از بررسی در کمیته ای متشکل از آقایان: دکتر شهاب کسکه، دکتر بهزاد سلطانی، دکتر ولی الله میرخانی (از دانشگاه اصفهان)، دکتر سعید گلابی و تایید معاونت حقوقی وزارت عتف موافقت نمود.

**دستور بیستم:** (موضوع مصوبه دستور بیست و هشتم کمیسیون دائمی مورخ ۱۳۹۹/۰۶/۲۵) درخواست مجوز برگزاری دهمین کنفرانس بین المللی "شبکه های هوشمند انرژی" در دانشگاه کاشان

مصوبه: به استناد ماده (۱) قانون احکام دائمی برنامه های توسعه کشور و بند ۶-۲-۱ آیین نامه همایش های علمی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری به شماره آ-۳۱۰۲ مورخ ۱۳۹۷/۱۰/۲۲، هیئت امناء با برگزاری دهمین کنفرانس بین المللی "شبکه های هوشمند انرژی" با همکاری انجمن علمی شبکه های هوشمند انرژی در سال ۱۳۹۹ در دانشگاه کاشان، مشروط به این که بار مالی برای دانشگاه نداشته باشد، موافقت نمود.

**تقریر و امضاء هیئت امناء**  
مهر مرکز هیئت های امناء و هیئت های مجریه

عبدالرضا باقری  
رئیس مرکز هیئت های امناء هیئت های مجریه

کاشان - بلوار قطب روانی

کد پستی: ۵۳۱۵۳-۸۷۳۱۷

تلفن: ۰۳۱-۵۵۵۱۱۱

فکس: ۰۳۱-۵۵۵۱۱۱۲

proffice@kashanu.ac.ir  
www.kashanu.ac.ir

بسمه تعالی

تاریخ:

شماره:

پوست:

صور تجلحه دوازدهمین نشست عادی هیئت امنای دانشگاه کاشان - مورخ ۱۳۹۹/۰۷/۰۲



دانشگاه کاشان



# دستورالعمل سرمايه گذاري و امور اقتصادي

۱

تصویب شد

مهر مرکز هیئت‌های امنای و هیئت‌های ممیزه  
مرکز هیاتهای امنای و هیاتهای ممیزه

عبدالرضا باقری

رئیس مرکز هیئت‌های امنای و هیئت‌های ممیزه

کاشان - بلوار قصبه رنودی

کد پستی: ۸۷۱۱۷-۵۲۱۵۲

تلفن: ۰۳۱-۵۵۵۱۱۱۱

فکس: ۰۳۱-۵۵۵۱۱۱۱

proffice@kashanu.ac.ir  
www.kashanu.ac.ir



دانشگاه کاشان

بسمه تعالی

تاریخ:

شماره:

پیوست:

صورتجلسه دوازدهمین نشست عادی هیئت امنای دانشگاه کاشان - مورخ ۱۳۹۹/۰۷/۰۷

#### مقدمه

به منظور حمایت از اهداف فرهنگی، آموزشی، پژوهشی، کارآفرینی، نوآوری و تجاری سازی فناوری دانشگاه و در اجرای مفاد ماده ۸۷ برنامه راهبردی دوم دانشگاه، دستورالعمل سرمایه گذاری و امور اقتصادی دانشگاه با اهداف، ساختار و الگوهای زیر تصویب می شود. دامنه شمول این دستورالعمل کلیه طرح های سرمایه گذاری و اقتصادی دانشگاه با افراد حقیقی و حقوقی و سرمایه گذاری در حوزه های غیر دانش بنیان و غیر استارتآپی می باشد.

#### بخش اول: تعاریف

سرمایه گذاری: تسهیم، مشارکت و تخصیص منابع هوشمندانه برای ارزش آفرینی و کسب عایدات و سود بیشتر در آینده

مشارکت اقتصادی: مشارکت دانشگاه با بخش های دولتی و غیردولتی برای فعالیت اقتصادی یا سرمایه گذاری مشترک

مراکز درآمدی: واحدهای سازمانی دانشگاه که برای دانشگاه درآمد ایجاد می کنند.

مراکز اقتصادی: شامل شرکت های مدنی، تجاری و مؤسسات غیرتجاری است.

دارایی: به منابع و حقوقی که دارای ارزش اقتصادی هستند و دانشگاه مالکیت یا بهره برداری آن را در اختیار داشته و انتظار می رود آن منابع در آینده عایدی یا سود را برای دانشگاه ایجاد کند، دارایی گفته می شود.

۲

مهر مرکز هیئت های امنای و هیئت های ممیزه  
مرکز هیات های امنای و هیات های ممیزه

عبدالرضا باقری

رئیس مرکز هیئت های امنای و هیئت های ممیزه

کاشان - بلوار قطب روانی

کد پستی: ۸۷۳۱۷-۵۳۱۵۳

تلفن: ۰۳۱-۵۵۵۱۱۲۱

نمبر: ۰۳۱-۵۵۵۱۱۱۱

proffice@kashanu.ac.ir  
www.kashanu.ac.ir



دانشگاه کاشان

بسمه تعالی

تاریخ:

شماره:

پیوست:

صورتجلسه دوازدهمین نشست عادی هیئت امنای دانشگاه کاشان - مورخ ۱۳۹۹/۰۷/۰۷

بازده اقتصادی: درصد تغییر در سرمایه دانشگاه در طی دوره سرمایه گذاری است.

شورا: منظور شورای سرمایه گذاری و طرح های اقتصادی می باشد.

### بخش دوم: اهداف

ماده ۱- فعالیت های اقتصادی و سرمایه گذاری دانشگاه برای تحقق اهداف زیر انجام می شود:

الف - ارتقای بهره‌وری و صرفه اقتصادی در انجام فعالیت‌ها

ب - استفاده بهینه و کارآمد از دارایی ها و منابع دانشگاه با تاکید بر افزایش بازده اقتصادی

ج - تنوع بخشی به منابع مالی، توسعه ابزارهای نوین مالی و شناسایی و ایجاد منابع درآمدی پایدار

د- بهره‌گیری از مزیت‌های رقابتی و راهبردی دانشگاه برای خلق ارزش اقتصادی

ماده ۲- معاونت نوآوری و امور اقتصادی، مسؤل بهره برداری بهینه از دارایی ها و امکانات مشهود و نامشهود دانشگاه برای خلق منابع درآمدی پایدار و توسعه ظرفیت های درآمدی در حوزه های مختلف دانشگاه با تصویب هیئت رئیسه می باشد.

### بخش سوم: شرح وظایف گروه مطالعات اقتصادی و سرمایه گذاری

ماده ۳- شرح وظایف گروه مطالعات اقتصادی و سرمایه گذاری دانشگاه به شرح زیر می باشد:

۳

مهر مرکز هیاتهای امنای و هیئت‌های ممیزه  
مرکز هیاتهای امنای و هیاتهای ممیزه

عبدالرضا باقری

رئیس مرکز هیاتهای امنای و هیئت‌های ممیزه

کاشان - بلوار قطب روانی

کد پستی: ۵۳۱۵۳-۸۷۳۱۷

تلفن: ۰۳۱-۵۵۵۱۱۱۱

فکس: ۰۳۱-۵۵۵۱۱۱۲

proffice@kashanu.ac.ir  
www.kashanu.ac.ir



دانشگاه کاشان

بسمه تعالی

تاریخ:  
شماره:  
پوست:

صورتجلسه دوازدهمین نشست عادی هیئت امنای دانشگاه کاشان - مورخ ۱۳۹۹/۰۷/۰۲

الف- تحلیل و ارزیابی

۱- تحلیل صرفه و بازدهی اقتصادی حوزه های فعالیت دانشگاه

- ۱- شناسایی و تحلیل دارایی های مشهود و نامشهود و قابلیت های دانشگاه و تعیین ارزش اقتصادی آنها
  - ۲- شناسایی و تعیین حوزه های پربازده دانشگاه برای فعالیت اقتصادی (تشخیص منافع بالقوه)
  - ۳- برآورد منابع جدید مالی ناشی از فعالیت های اقتصادی
- ب- فعالیت های مشاوره ای

- ۱- ایجاد انگیزه تغییر و اصلاح نگرش در افراد و گروه ها و واحدهای دانشگاه برای صرفه اقتصادی و بازده اقتصادی
  - ۲- افزایش دانش، مهارت و توانایی مالی و اقتصادی مدیریت ها و واحدهای دانشگاه از طریق ارائه آموزش و مشاوره
- ج- تهیه طرح های اقتصادی

۱- تهیه طرح های اقتصادی با تأکید بر نیاز سنجی و مطالعات اقتصادی برای بهره برداری از دارایی ها، امکانات و پتانسیل های موجود در دانشگاه برای سرمایه گذاری در زمینه های دارای مزیت نسبی

۲- بررسی و تصویب الگوهای مشارکت اقتصادی با تصویب هیئت امنا

د- فعالیت های اجرایی

۴

تصویب شد  
مهر مرکز حیاتی های امنای و حیاتی های متمیزه

عبدالرضا باقری

رئیس مرکز حیاتی های امنای و هیئت های متمیزه

کاشان - بلوار خب رلودی  
کد پستی: ۸۷۳۷-۵۳۱۵۲  
تلفن: ۰۳۱-۵۵۱۱۱۱  
فکس: ۰۳۱-۵۵۱۱۱۱

proffice@kashanu.ac.ir  
www.kashanu.ac.ir



دانشگاه کاشان

بسمه تعالی

تاریخ:

شماره:

پیوست:

صورتجلسه دوازدهمین نشست عادی هیئت امنای دانشگاه کاشان - مورخ ۱۳۹۹/۰۲/۰۲

- ۱- ایجاد ساختاری کارآمد برای انجام فعالیت‌های سرمایه‌گذاری و پرهیز از حاکمیت روابط اداری غیر ضروری و تأکید بر کار کارشناسی و برون سپاری اکثر فعالیت‌های ممکن
- ۲- توزیع خدمات و فعالیت‌های اقتصادی و سرمایه‌گذاری به صورت متناسب در واحدهای مرتبط در دانشگاه
- ۳- اجرای طرح‌های اقتصادی با توجه به مزیت‌های نسبی در حوزه‌های مختلف فعالیت دانشگاه
- ۴- پایش، نظارت و ارزیابی مستمر بر اجرای طرح‌های اقتصادی با هدف اصلاح و بهبود روشها و برنامه‌ها
- ۵- سرمایه‌گذاری مشارکتی از محل دارایی‌های دانشگاه برای تأمین بخشی از آورده طرح‌های اقتصادی
- ۶- استفاده از تسهیلات، اعتبارات و مشارکت دیگر نهادهای مالی
- ۷- بهره‌برداری مطلوب از دارایی‌ها، امکانات، اموال منقول و غیرمنقول و مراکز درآمدی و اگذار شده که در اختیار معاونت نوآوری و امور اقتصادی قرار می‌گیرد.
- ۸- بررسی مشارکت دانشگاه در تأسیس مراکز اقتصادی به ویژه در حوزه‌های فرهنگی، آموزشی یا استفاده از برند و سایر حقوق مادی و معنوی دانشگاه به طور مستقل و یا با مشارکت سایر مؤسسات دولتی، خصوصی و غیرانتفاعی
- ۹- بررسی مشارکت دانشگاه در انواع شرکت‌های تجاری، مدنی و مؤسسات غیر تجاری تبصره ۱ - مشارکت دانشگاه در شرکت‌های دولتی با رعایت قوانین و مقررات مربوطه اخذ مجوزهای قانونی لازم صورت خواهد گرفت.

۵

مهر مرکز هیئت‌های امنا و هیئت‌های ممیزه  
مرکز هیات‌های امنا و هیات‌های ممیزه

عبدالرضا باقری

رئیس مرکز هیئت‌های امنای دانشگاه کاشان

کاشان - بلوار قطب روانی

کد پستی: ۵۳۱۵۲ - ۸۷۳۱۷

تلفن: ۰۳۱ - ۵۵۵۱۱۱۱

فکس: ۰۳۱ - ۵۵۵۱۱۱۱

proffice@kashanu.ac.ir  
www.kashanu.ac.ir



دانشگاه کاشان

بسمه تعالی

تاریخ:  
شماره:  
پیوست:

صور جلسه دوازدهمین نشست عادی هیئت امنای دانشگاه کاشان - مورخ ۱۳۹۹/۰۷/۰۲

تبصره ۲- امور اجرایی مربوط به سرمایه گذاری دانشگاه در شرکت های دانش بنیان، استارتاپ ها و شرکت های مرکز نوآوری و تجاری سازی دانشگاه در گروه توسعه و انتقال فناوری انجام خواهد شد.

### بخش چهارم: شورای سرمایه گذاری و طرح های اقتصادی

ماده ۴- به منظور تسهیل و تسریع در در زمینه های تشویق، پذیرش و حمایت از فعالیت اقتصادی و سرمایه گذاری دانشگاه، ارکان تصمیم گیری در امور اقتصادی و سرمایه گذاری دانشگاه عبارتند از:

الف- هیئت امنای

ب- شورای سرمایه گذاری و طرح های اقتصادی

ج- معاونت نوآوری و امور اقتصادی

د- گروه مطالعات اقتصادی و سرمایه گذاری

ماده ۵- اعضای شورای سرمایه گذاری و طرح های اقتصادی به شرح زیر می باشند:

۱- رئیس دانشگاه (رئیس شورا)

۲- معاون نوآوری و امور اقتصادی (نائب رئیس شورا)

۳- نماینده هیئت امنای

۶



عبدالرضا باقری

رئیس مرکز مطالعات اقتصادی و هیئت های ممیزه

کاشان - بلوار خلیف بنو امی

کد پستی: ۸۷۳۱۷-۵۳۱۵۳

تلفن: ۰۳۱-۵۵۵۱۱۲۱

فکس: ۰۳۱-۵۵۵۱۱۱۲

proffice@kashanu.ac.ir  
www.kashanu.ac.ir





دانشگاه کاشان

بسمه تعالی

تاریخ:  
شماره:  
پیوست:

صور تجله دوازدهمین نشست عادی هیئت امنای دانشگاه کاشان - مورخ ۱۳۹۹/۰۷/۰۷

۴- نماینده کمیسیون دایمی هیئت امنا

۵- معاون اداری و مالی و مدیریت منابع

۶- رییس گروه مطالعات اقتصادی و سرمایه گذاری ( دبیر شورا )

۷- مدیر مالی

۸- ۳ تا ۵ نفر از خبرگان اقتصادی، کارشناسان و متخصصان برجسته در حوزه های مختلف

کسب و کار، اقتصاد، مدیریت راهبردی، بازاریابی و مدیریت به عنوان اعضای حقیقی

شورای سرمایه گذاری و طرح های اقتصادی

تبصره: اعضای حقیقی شورا به پیشنهاد معاون نوآوری و امور اقتصادی و تأیید رئیس دانشگاه

به مدت دو سال منصوب می شوند و انتصاب مجدد آنان بلامانع است.

ماده ۶- دبیرخانه شورا در معاونت نوآوری و امور اقتصادی قرار دارد و گزارش عملکرد خود

را به معاون نوآوری و امور اقتصادی و رئیس دانشگاه ارائه می نماید.

ماده ۷- شورا هر ماه یک بار و با حضور حداقل دو سوم اعضا جلسه عادی خواهد داشت. به

علاوه شورای سرمایه گذاری و طرح های اقتصادی می تواند به درخواست معاون و یا رئیس

شورا دارای جلسات فوق العاده نیز باشد.

تبصره: مصوبات شورا با آرای بیش از نصف اعضا نافذ است. در صورت تساوی آرا در

موضوعی خاص، رأی رئیس شورا به عنوان نظر قطعی قابل قبول است.

ماده ۸- شورا موظف است با رصد محیطی، روندهای مهم خارجی و داخلی و تحولاتی را که

انتظار می رود اثر مهم بر عملکرد اقتصادی دانشگاه داشته باشند، شناسایی نماید.

۷

تیمبر مهر مرکز هیئت های امنا و هیئت های ممیزه مرکز هیات های امنا و هیات های ممیزه

عبدالرضا باقری

رئیس مرکز هیئت های امنا و هیئت های ممیزه

کاشان - بومار قطب روانی

کد پستی: ۵۳۱۵۳ - ۸۷۳۱۷

تلفن: ۰۳۱ - ۵۵۵۱۱۱

فکس: ۰۳۱ - ۵۵۵۱۱۱۱

proffice@kashanu.ac.ir  
www.kashanu.ac.ir



دانشگاه کاشان

بسمه تعالی

تاریخ:  
شماره:  
پیوست:

صور تجله دوازدهمین نشست عادی هیئت امنای دانشگاه کاشان - مورخ ۱۳۹۹/۰۷/۰۷

تبصره: شورا با بهره مندی از هوشمندی رقابتی به دنبال یافتن، جمع آوری و ذخیره سازی اطلاعات است تا موضوعات راهبردی اقتصادی دانشگاه را شناسایی نموده، اثر و زمانشان را ارزیابی کند و زمان مورد نیاز برای پاسخ را تخمین بزند.

ماده ۹- مصوبات شورا بدون حضور نماینده هیئت امنای اعتبار ندارد.

ماده ۱۰- وظایف و اختیارات شورا عبارتست از:

- ۱- تصویب اهداف و سیاست های راهبردی دانشگاه برای تشکیل و اداره سبد سرمایه گذاری دانشگاه
- ۲- بررسی، شناسایی، ارزیابی و سیاست گذاری برای صرفه جویی و کاهش هزینه های غیر ضروری در همه ارکان و فعالیت های دانشگاه و اعمال آنها از طریق ارکان رسمی و مرتبط در دانشگاه.
- ۳- استفاده بهینه از دارایی ها به منظور دستیابی به حداکثر بازده سرمایه گذاری و حداقل ریسک
- ۴- شناسایی و انتخاب موضوعات راهبردی دانشگاه در حوزه سرمایه گذاری
- ۵- تصویب طرح ها و پروژه های دارای بازده اقتصادی هر حوزه فعالیت دانشگاه
- ۶- بررسی و تصویب طرح ها و برنامه های توسعه منابع مالی متنوع و پایدار
- ۷- بررسی و تصویب طرح ها و برنامه های اجرایی در زمینه افزایش بازده اقتصادی دارایی ها و قابلیت های اقتصادی دانشگاه در ابعاد مختلف آموزشی، پژوهشی، فناوری، آزمایشگاهی و غیره

۸

مهر مرکز هیئت های امنای و هیئت های ممیزه  
مرکز هیئت های امنای و هیئت های ممیزه

عبدالرضا باقری  
رئیس مرکز هیئت های امنای و هیئت های ممیزه

کاشان - بلوار خب راوندی  
کد پستی: ۸۷۳۱۷-۵۳۱۵۳  
تلفن: ۰۳۱-۵۵۲۱۱۱  
نمبر: ۰۳۱-۵۵۵۱۱۱۳  
proffice@kashanu.ac.ir  
www.kashanu.ac.ir



دانشگاه کاشان

بسمه تعالی

تاریخ:  
شماره:  
پیوست:

صورتجلسه دوازدهمین نشست عادی هیئت امنای دانشگاه کاشان - مورخ ۰۷/۰۷/۱۳۹۹

- ۸- اتخاذ هرگونه تصمیم برای خلق بازده اقتصادی و سودآوری که در راستای منافع و صرفه و صلاح دانشگاه باشد.
  - ۹- تصویب به اقدام و تعیین نحوه مشارکت با بخش خصوصی و دولتی و نهادهای غیردولتی در کسب و کارهایی که دارای جذابیت سرمایه گذاری بالایی باشند.
  - ۱۰- تصویب هرگونه قرارداد اخذ وام و اعتبارات از بانک ها و مؤسسات پولی و مالی که توسط معاونت نوآوری و امور اقتصادی به پیوست برنامه مالی بازپرداخت آن تصویب و پیشنهاد می شود.
  - ۱۱- بررسی و تصویب گزارش های معاونت نوآوری و امور اقتصادی از عملکرد سپید سرمایه گذاری و تخصیص دارایی ها و عملکرد مالی پروژه های سرمایه گذاری
  - ۱۲- بررسی صورت های مالی سالانه شرکت های که دانشگاه در آنها سهام است.
  - ۱۳- تصویب انتقال سهام، ورود سهامداران جدید، افزایش سهام و سرمایه شرکت هایی که دانشگاه در آنها مشارکت دارد.
  - ۱۴- نظارت بر انتفاع دانشگاه از مشارکت های اقتصادی به میزان سهم خود
  - ۱۵- بررسی و تصویب پیشنهادات رئیس شورای سرمایه گذاری و طرح های اقتصادی در موارد مقتضی
- تبصره ۱-انجام موضوعات بندهای ۱ و ۳ و ۱۱ و ۱۳ این ماده در چارچوب مصوبات هیئت امنا قابل اجرا خواهد بود.
- تبصره ۲- برای هر پروژه سرمایه گذاری و اقتصادی دانشگاه، معاونت نوآوری و امور اقتصادی باید گزارش مطالعات اقتصادی و برنامه کسب و کار را ارائه دهد.

۹



عبدالرضا باقری  
رئیس مرکز هیئت های امنای دانشگاه کاشان

کاشان - بلوار خلبانان  
کد پستی: ۵۳۱۵۲-۸۷۳۱۷  
تلفن: ۰۳۱-۵۵۱۱۱۱  
نمابر: ۰۳۱-۵۵۵۱۱۱۱  
proffice@kashanu.ac.ir  
www.kashanu.ac.ir



دانشگاه کاشان

بسمه تعالی

تاریخ:  
شماره:  
پیوست:

صور تجله دوازدهمین نشست عادی هیئت امنای دانشگاه کاشان - مورخ ۱۳۹۹/۰۷/۰۷

ماده ۱۱- شورا حسب مورد می تواند نسبت به تشکیل کارگروه های تخصصی اقدام نموده و برخی از اختیارات خود را به آن واگذار نماید.

ماده ۱۲- معاونت نوآوری و امور اقتصادی برای هر گونه اقدام اجرایی و انجام هرگونه عملیات و معاملاتی که مربوط به موضوع سرمایه گذاری و طرح های اقتصادی دانشگاه بوده و اتخاذ تصمیم درباره آنها صریحاً در صلاحیت سایر ارکان قانونی دانشگاه قرار نگرفته باشد دارای وظایف و اختیارات است.

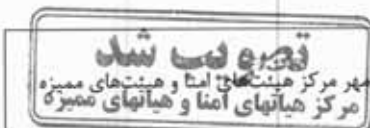
ماده ۱۳- سیاست گذاری و مدیریت ارتقای درآمدهای دانشگاه در کلیه مراکز درآمدی دانشگاه توسط معاونت نوآوری و امور اقتصادی انجام می گیرد. تحلیل قابلیت درآمدی هر مرکز درآمدی دانشگاه، تعیین هدف گذاری مطلوب، ارزیابی شیوه های نوین تأمین مالی در مراکز درآمدی و نظارت بر میزان تحقق درآمدهای اختصاصی از جمله وظایف و اختیارات معاونت می باشد.

ماده ۱۴- پیشنهاد نصب و عزل اعضای هیئت مدیره منتخب دانشگاه در مراکز اقتصادی دانشگاه برای تصویب در شورای سرمایه گذاری و طرح های اقتصادی، از اختیارات معاونت نوآوری و امور اقتصادی می باشد.

### بخش پنجم: ضوابط پذیرش طرح های اقتصادی

ماده ۱۵- الزامات و شرایط مدنظر دانشگاه برای مشارکت با سایر بخش های دولتی و غیردولتی به شرح ذیل است:

۱۰



عبدالرضا باقری  
رئیس مرکز هیئت های امنای و هیئت های ممیزه

کاشان - بلوار خب راوندی  
کد پستی: ۸۷۱۷-۵۲۱۵۲  
تلفن: ۰۲۱-۵۵۱۱۱۱۱  
فکس: ۰۲۱-۵۵۵۱۱۱۱  
proffice@kashanu.ac.ir  
www.kashanu.ac.ir



دانشگاه کاشان

بسمه تعالی

تاریخ:

شماره:

پوست:

صورتجلسه دوازدهمین نشست عادی هیئت امنای دانشگاه کاشان - مورخ ۱۳۹۹/۰۷/۰۷

- ۱- اولویت‌های سرمایه‌گذاری: طرح ارائه شده باید در چارچوب اولویت‌های تأمین منابع پایدار مالی دانشگاه باشد.
- ۲- توجه به مزیت‌های پایدار دانشگاه: طرح باید دارای توجیه فنی اقتصادی و مالی مناسب منطبق با مزیت‌های نسبی دانشگاه باشد.
- ۳- شخصیت حقوقی طرح: اولویت دانشگاه برای فعالیت‌های سرمایه‌گذاری، مشارکت با اشخاص حقوقی می‌باشد.
- ۴- گزارش‌های مالی شفاف: شرکای حقوقی و حقیقی دانشگاه باید دارای وضعیت مالی شفاف به تأیید شورا باشند.
- ۵- وجود طرح‌های توجیهی معتبر: طرح‌های توجیهی باید توسط یکی از مشاوران مورد تأیید شورا دانشگاه تهیه شود.
- ۶- حجم کل سرمایه‌گذاری: میزان و حجم دقیق سرمایه‌گذاری در هر مورد به تصویب شورا خواهد رسید. در موارد خاص، حداقل و حداکثر حجم کل سرمایه‌گذاری باید در طرح‌های توجیهی مشخص باشد.
- ۷- توانمندی مالی شخص حقیقی و حقوقی: در طرح‌هایی که نیاز به آورده نقدی شریک است، باید توانایی وی در تأمین آن محرز شود و در صورت لزوم اسناد کافی از وی اخذ شود.
- ۸- بدهی‌های بانکی: اعتبار مالی شرکت تأیید شود و حتی‌الامکان بدهی‌های شرکت معوق نباشد و در صورت معوق بودن امکان‌پذیری استمهال آن بررسی شود.

۱۱

تصویب شد

مهر مرکز هیئت‌های امنای و هیات‌های ممیزه

عبدالرضا باقری

رئیس مرکز هیئت‌های امنای و هیئت‌های ممیزه

کاشان - بلوار قطب‌الوادی

کد پستی: ۵۳۱۵۲ - ۸۷۳۱۷

تلفن: ۰۳۱ - ۵۵۱۱۱۱

فکس: ۰۳۱ - ۵۵۵۱۱۱۱۱

proffice@kashanu.ac.ir  
www.kashanu.ac.ir



دانشگاه کاشان

بسمه تعالی

تاریخ:  
شماره:  
پیوست:

صور تجلسه دوازدهمین نشست عادی هیئت امنای دانشگاه کاشان - مورخ ۱۳۹۹/۰۷/۰۷

### بخش ششم: الگوهای مشارکت اقتصادی و سرمایه گذاری دانشگاه

ماده ۱۶- مهمترین الگوهای متنوع مشارکت اقتصادی، سرمایه گذاری و طرح های اقتصادی دانشگاه شامل موارد مذکور در جدول زیر است و دانشگاه می تواند پس از تصویب شورای سرمایه گذاری و طرح های اقتصادی نسبت به عقد قراردادهای لازم تا سقف ۵۰ میلیارد ریال با استفاده الگو های پیوست و سایر الگوهای مشابه اقدام نماید.

ماده ۱۷- این دستورالعمل در شش بخش و ۱۷ ماده در تاریخ ۱۳۹۹/۷/۷ برای اجرا در یک دوره زمانی ۲ ساله به تصویب هیئت امنای رسید و دانشگاه موظف است گزارش عملکرد اجرای دستورالعمل را به هیئت امنای ارائه دهد.

۱۲

<p><b>تصویب شد</b> مهر مرکز هیئت های امنای و هیئت های ممیزه مرکز هیات های امنای و هیات های ممیزه</p>	<p>عبدالرضا باقری رئیس مرکز هیئت های امنای و هیئت های ممیزه</p>
--	---

کاشان - بلوار قطب روانی  
کد پستی: ۸۷۲۱۷-۵۳۱۵۲  
تلفن: ۰۳۱-۵۵۲۱۱۱  
نمبر: ۰۳۱-۵۵۵۱۱۱۱  
proffice@kashanu.ac.ir  
www.kashanu.ac.ir



دانشگاه کاشان

موضوع: دوازدهمین نشست علمی هیئت امنای دانشکده کاشان - مورخ: ۱۳۹۴/۰۷/۰۷

الگوهای سرمایه گذاری و مشارکت اقتصادی

عنوان الگو	ویژگی های الگو
اجاره	<p>۱- در قرارداد اجاره ای، بهره بردار مسئول کلیه امور اجاره ای و مسائل مربوط به کیفیت و استاندارد رها است. بهره بردار، خدمات را با هزینه و ریسک خود انجام می دهد.</p> <p>۲- استفاده از فضای کالبدی و تجهیزات آزمایشگاهی، کارگاهی و ... ترجیحاً برای توسعه فعالیت های مرتبط با مأموریت دانشگاه در زمینه این الگو قرار می گیرد.</p>
قرارداد واگذاری املاک اجاره	<p>قرارداد املاک اجاره ای، توافقی است که در آن دانشگاه به عنوان املاک کننده، اجاره ای را به گیرنده اجاره در ازای عملکرد خاصی و به نام مشخص املاک می کند. دانشگاه یکی از موارد زیر را به گیرنده اجاره املاک می کند:</p> <p>۱- حق استفاده از محصول، خدمات، فناوری و یا فرایند</p> <p>۲- حق استفاده از برند دانشگاه</p> <p>۳- حق نشر و تکثیر (املاک های چاپی، موزیک، موسیقی، نرم افزارهای کامپیوتری و ...)</p> <p>۴- دانش فنی محصولات و یا فرایندها</p> <p>گیرنده اجاره املاک تعهد می شود که:</p> <p>۱- اسقط به تریه محصولات و ارایه خدماتی بپردازد که اجاره آنها را کرده است.</p> <p>۲- این محصولات را فقط در ظرفی که مقرر شده است به فروش برساند.</p> <p>۳- به املاک کننده اجاره املاک را که مرتبط با حجم فروش است بپردازد.</p> <p>۴- کلیه فعالیت های بازرگانی در محدوده مقرر به محدوده گیرنده اجاره است.</p>

بسمه تعالی

تاریخ: شماره: پست:



صدارضا آبروی  
رئیس هیئت امنای دانشکده کاشان

کاشان - بلوار قطب روانی  
کد پستی: ۸۷۳۱۷-۵۳۱۵۲  
تلفن: ۰۳۱-۵۵۱۱۱۱  
نبار: ۰۳۱-۵۵۵۱۱۱۱  
proffice@kashanu.ac.ir  
www.kashanu.ac.ir



دانشگاه کاشان

کاشان - بلوار قطب روانی  
کد پستی: ۵۲۱۵۲-۸۷۳۱۷  
تلفن: ۰۲۱-۵۵۱۱۱۱  
نمبر: ۰۲۱-۵۵۵۱۱۱۱

proffice@kashanu.ac.ir  
www.kashanu.ac.ir

موز تجلیه دوازدهمین نشست عالی هیئت انبای دانشگاه کاشان - مورخ ۱۳۹۲/۰۷/۰۷

ویژگی های اثر

عنوان اثر	مشارکت مدنی
مشارکت مدنی	اساس این نوع مشارکت بر این است که ابتدا آورده های طرفین بر اساس مزایای هر یک از طرفین ارزیابی و سنجش شده و مقدار آورده های طرفین محاسبه می شود سپس بر اساس همین آورده ها سهم اکثری برای طرفین تعریف می شود.
مدل ساختن بهره برداری و واگذاری (BOT)	۱- اکثری (ساخت) - بهره برداری - واگذاری) زمین یا محل انجام سرمایه گذاری متعلق به دانشگاه می باشد. سرمایه گذار با طرف مشارکت اقدام به ساخت مجموعه ای در زمین یا محل متعلق به دانشگاه می نماید پس از تکمیل پروژه، بخش خصوصی در مدت معینی که ابتدا و انتهای آن کاملا در قرارداد به صورت شفاف مشخص می شود. از پروژه بهره برداری می کند. ۲- شرکت موظف است که در مدت معین که طول دوران مشارکت تعیین می شود در سهمی از دو سهمی پروژه را به دانشگاه بپردازد و پس از پایان دوران مشارکت پروژه را کاملا به دانشگاه منتقل نماید.
مدل ساختن - اجاره - واگذاری (BLT)	در این اکثری ملک یا محل انجام سرمایه گذاری متعلق به دانشگاه می باشد. سرمایه گذار اقدام به احداث یا به گونه دیگری سرمایه گذاری می نماید مدت معینی به عنوان طول دوران مشارکت تعریف می شود. در این مدت مشارکت رقم مشخصی و ثابتی را که مقدار آن در قرارداد قید شده است به عنوان اجاره از دانشگاه دریافت می کند (میزبان اجاره می شود به درآمد پروژه نیست، به صادرات دیگر پروژه چه سود دهد چه ضرر. سرمایه گذار این رقم را دریافت خواهد کرد). پس از پایان دوران مشارکت، کل پروژه به دانشگاه منتقل خواهد گردید و سرمایه گذار خلع ید خواهد شد.
قراردادهای مدیریتی (بهره برداری، نگهداری و مدیریت)	در این اکثر، دانشگاه یا بخش خصوصی برای نگهداری و مدیریت یک واحد یا سیستمی که خدمات را فراهم می کند پیمان می بندد. تحت این پیمان دانشگاه مالکیت خود را بر روی واحد یا سیستم حفظ می کند. ولی بخش خصوصی ممکن است سرمایه خود را در این راه به کار بیاورد. پهنی ترتیب هر سرمایه به کار افتاده خصوصی و نقش و سهم آن در عملیات و بهره برداری به وقت محاسبه می گردد.

بسمه تعالی

تاریخ: ...  
شماره: ...  
پایه: ...

تقریر و تصدیق شد  
معاون مدیرکل فضای آموزشی و مهارت های محلی

عبدالله باقری  
رئیس مرکز فضای مهارت های محلی





دانشگاه کاشان

کاشان - بلوار قطب روانی  
کد پستی: ۸۷۱۷۱-۵۸۱۵۳  
تلفن: ۰۲۱-۵۵۱۱۱۱۱  
نمبر: ۰۲۱-۵۵۵۱۱۱۱

proffice@kashanu.ac.ir  
www.kashanu.ac.ir

موز تجله دوازدهمین نشست عالی هیئت انبای دانشگاه کاشان - مورخ ۱۳۹۱/۰۷/۰۷

عنوان انجمن	ویژگی های انجمن
سهامداری	<p>در این نوع توزیع، نرخ از پیش تعیین شده‌ای به سهامگذار خصوصی برای تیروی کار و سایر هزینه‌های عملیاتی پیش‌بینی شده پرداخت می‌شود. علاوه بر این، برای ایجاد انگیزه برای بهبود کارایی، در صورت تحقق اهداف از پیش تعیین شده، مقدار مشخصی نیز به سهامگذار پرداخت می‌گردد. جایگزین دیگر این است که سهمی از سود را به سهامگذار پرداخت نمایند. در این حالت نیز تعهد برای سرمایه‌گذاری‌های اصلی همچنان بر عهده دانشگاه است، به ویژه اینکه، سرمایه‌گذاری برای توسعه و به‌بود کامل توجه در سیستم همچنان بر عهده دانشگاه باقی می‌ماند.</p> <p>- دانشگاه در شرکت‌هایی که خود در شکل‌گیری آن و یا مراحل ایجاد نقش داشته است پس از ارزیابی و تصویب در شورای مالکیت فکری و اتصال فناوری می‌تواند مستقیم سهامدار شود.</p> <p>- این حالت شامل سهم داشتن در مالکیت فکری، سرمایه‌گذاری نقدی و یا سرمایه‌گذاری در پیش از راهی بلا استفاده می‌باشد.</p> <p>- میزان سهم به موطنی همچون میزان سرمایه‌گذاری مستقیم، مالکیت فکری حاصل از دانش فنی، برند دانشگاه و ... تقسیم می‌شود که به وسیله ارزیابان شورای مالکیت فکری و انتقال فناوری باید درصدهای سهم هر یک در پروژه برآورد شود.</p>

بسمه تعالی

تاریخ: ...  
شماره: ...  
پیوست: ...

**تقریر و تصویب شد**

۱۳۹۱ اردیبهشت ماه هیات انبای و هیاتهای ممیزه

عبدالله باقری  
رئیس مرکز انتقال فناوری و صنعت‌های سمیرو